



**Adopter le  
développement  
durable pour  
une meilleure  
santé**

**c2ds** comité  
développement  
durable  
santé

L'association est administrée par les membres du conseil d'administration et du bureau élus pour trois ans et bénévoles. Elle est pilotée par une équipe opérationnelle.

### Direction opérationnelle

#### François Mourgues

Directeur d'hôpital honoraire, membre fondateur

#### Karine Chagnes

Déléguée générale

#### Wiebke Winkler

Attachée de direction en charge de l'animation de réseau

#### Bénédicte Ottaway

Chargée de communication interne et de mobilisation réseau

#### Virginie Poitevin-Chamart

Coordnatrice adhésions et formations

#### Fabien Marquier

Développeur applicatif

### Bureau 2016-2019

**François Mourgues**, président, directeur d'hôpital honoraire, membre fondateur

**Philippe van de Woestyne**, vice-président, directeur qualité, risques, vigilances et développement durable du CHRU de Lille (59) président du réseau qualité Hauts-de-France

**Michel-Léopold Jouvin**, secrétaire national, directeur d'hôpital honoraire, membre d'honneur

**Christophe Normand**, trésorier, ingénieur qualité et développement durable du CA3D (33)

**Michelle Tomas**, secrétaire adjointe, PDG du Groupe E4 (34)

**Dr Jérôme Marty**, trésorier adjoint, médecin généraliste, directeur de la Clinique St Roch à Fronton (31)

### Membres du conseil d'administration 2016-2019

Centre de lutte contre le cancer Gustave Roussy (94)  
CH Paul Coste Floret (34)  
Clinique Pasteur (31)  
Clinique St Joseph (35)  
Clinique St Roch (59)  
CRRF La Chataigneraiie (95)  
Polyclinique de Blois (41)

Polyclinique de Navarre (64)  
Polyclinique St Côte (62)  
Résidence Massy Vilmorin (91)  
Résidence Notre Dame des Roches (38)  
Marc Guillochon, membre coopté  
Valérie Moulin, adhérente individuelle  
Philippe Parvy, membre d'honneur  
Frédérique Perlier, adhérente individuelle  
Claude Rambaud, membre coopté  
Olivier Toma, fondateur

### Ils agissent aux côtés du C2DS



# Une mission : donner envie d'agir

Le Comité pour le Développement Durable en Santé (C2DS) est une association à but non lucratif créée en 2006. Le comité fédère plus de 500 établissements sanitaires et médico-sociaux de tous statuts juridiques, mobilisés autour du développement durable. L'objectif du C2DS est d'informer les acteurs des secteurs sanitaire et médico-social sur les avantages des bonnes pratiques du développement durable, afin de mieux maîtriser l'impact humain, environnemental et économique de leur activité et simultanément d'améliorer leur performance.

## Des outils

Le C2DS crée les environnements nécessaires pour informer, sensibiliser, débattre, se former, animer des réseaux via des plateformes d'échanges et des outils dédiés. Il est également force de proposition vis-à-vis des tutelles.

## Des valeurs

Les professionnels des établissements adhérents, seuls pilotes du C2DS, veillent à l'indépendance d'esprit, de travail et d'expression de l'association. Le comité en appelle à l'esprit critique de chacun et au partage de ses valeurs fondatrices : passion, innovation, professionnalisme et précaution. *« Au C2DS, nous croyons à la force de l'exemple, à commencer par le nôtre ! Nous avons engagé une dynamique vertueuse au sein*

*de notre propre fonctionnement afin d'apporter notre contribution à un monde plus citoyen et plus durable »,* s'engage François Mourgues, président. Ainsi, l'association applique dès que possible à ses propres démarches les critères relevant de la responsabilité sociétale des organisations.

Dans ce cadre, le C2DS a réalisé son Bilan Carbone® sur une base volontaire : l'activité de l'organisation a généré 16,8 tonnes de CO<sub>2</sub> (en 2014, année de référence). Le C2DS dispose de huit filières de tri de déchets et s'est doté d'une charte d'achats responsables.

**« D'abord ne pas nuire,  
ensuite soigner ».  
Primum non nocere,  
deinde curare.**

**Hippocrate**

# Fédérer et animer un réseau

En janvier 2017, le C2DS comptait 500 établissements adhérents fédérés par la volonté de mettre les pratiques du développement durable au service d'une meilleure santé pour tous et d'une meilleure performance. L'équipe opérationnelle est à la disposition des adhérents afin de leur permettre une utilisation optimale de ce réseau de partage d'informations, d'outils, d'expériences.

## Une information sourcée dans votre messagerie électronique

De nombreux supports de communication permettent aux adhérents d'être informés de l'actualité du développement durable dans leur secteur d'activité :

- dépêches : informations synthétiques reçues au fil de l'actualité
- *Infolettre* : newsletter pour faire le point une fois par mois
- veille juridique : fil réglementaire pour suivre l'actualité préparé en partenariat avec un cabinet d'avocats
- veille documentaire : un classeur virtuel accessible via l'espace adhérent en ligne alimenté au fil de l'actualité
- *qui veut répondre ?* : réponses du réseau à la question posée par un établissement adhérent
- espace adhérent sur le site internet : toutes les informations accessibles avec un mot de passe.

## Se rencontrer

Des rendez-vous régionaux sont organisés pour rencontrer l'équipe du C2DS et les autres adhérents d'un même territoire.

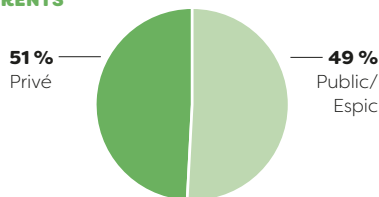
Régulièrement, le C2DS invite ses adhérents sur le terrain pour visiter un site et découvrir une initiative remarquable avec ses acteurs. Par ailleurs, deux journées thématiques sont organisées chaque année pour faire le point sur un sujet spécifique. Des webinars, séminaires sur Internet, sont proposés pour s'informer et réagir sans se déplacer.

Enfin, une fois par an, le C2DS organise son Agora : une journée dédiée aux adhérents mais ouverte également au public pour s'informer et débattre.

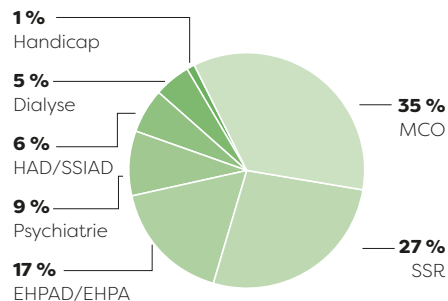
Contact réseau  
Wiebke Winkler  
T : 06 98 53 24 12  
wiebke.winkler@c2ds.eu

Contact communication  
Bénédicte Ottaway  
T : 02 47 30 60 34  
benedicte.ottaway@c2ds.eu

## STATUT DES ÉTABLISSEMENTS ADHÉRENTS



## ACTIVITÉS DES ÉTABLISSEMENTS ADHÉRENTS



# Former les acteurs

Parce qu'il n'existe pas de démarche de développement durable sans acteurs sensibilisés et formés, le C2DS met à votre disposition des modules inter ou intra établissement, conformément aux orientations nationales du développement professionnel continu (DPC). Ces formations adaptées, axées sur les enjeux du développement durable, favorisent la capacité de chacun d'agir au quotidien à son niveau de responsabilité. Créée à la demande des adhérents du C2DS, l'offre de formation s'adresse également aux établissements non adhérents. Au catalogue de formation (liste non exhaustive) : Piloter le développement durable dans son établissement (secteur médico-social) ; Participer à la démarche développement durable de son établissement ; Gérer durablement les déchets issus des médicaments ; Intégrer la dimension environnementale dans le protocole de soins.

## **Diplôme universitaire « Management du développement durable en santé »**

Le diplôme universitaire « Management du développement durable en santé » s'adresse aux responsables des structures hospitalières et médico-sociales, ainsi qu'aux entreprises du secteur. Il vise à les former sur le rôle environnemental et sociétal de chacun des différents acteurs.

Créé en 2012 par le C2DS en partenariat avec l'université de Montpellier 1, ce DU est aujourd'hui porté par le CESEGH. Il sanctionne une formation assurée conjointement par des intervenants universitaires et des professionnels du secteur de la santé et du médico-social.

## **Des engagements pour une formation responsable**

**1. Réduire les émissions de gaz à effet de serre liées à notre association.** Le C2DS effectue tous les trois ans un Bilan Carbone® sur une base volontaire. En 2014, les déplacements liés à l'activité de formation n'ont représenté que 2 % des émissions de gaz à effet de serre produits par le C2DS. Les 24000 km parcourus par les intervenants l'ont essentiellement été... en train !

**2. Choisir des lieux de formation inter en phase avec les valeurs du C2DS.** À Paris, les formations du C2DS ont lieu dans les locaux de Formaterra. Cet espace est très attentif au confort acoustique, à la réduction des consommations en eau et énergie, et propose des boissons issues de l'agriculture biologique. > [virginie.chamart@c2ds.eu](mailto:virginie.chamart@c2ds.eu).  
À Lyon, les participants sont accueillis dans les locaux de l'Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle (ICSI). Centre de formation conçu dans une démarche environnementale

et de qualité de vie au travail, il se visite en ligne sur > [www.icsi-eu.org/fr/le-centre-de-formation-continue-icsi.p387.html](http://www.icsi-eu.org/fr/le-centre-de-formation-continue-icsi.p387.html)  
Les deux lieux de formation sont accessibles aux personnes à mobilité réduite.

**3. Partager nos valeurs.** Le C2DS a signé avec chaque intervenant une convention de partenariat reprenant les valeurs portées par le C2DS, les objectifs pédagogiques des formations et les moyens mis en œuvre. Les intervenants connaissent le fonctionnement en réseau du C2DS et notamment les outils développés avec et pour les adhérents qui peuvent venir en appui lors des formations.

## **Les trois valeurs fondamentales des formations du C2DS : bienveillance, confidentialité, responsabilité individuelle.**

Le C2DS est enregistré prestataire de formation sous le numéro 24 37 03378 37, qui ne vaut pas agrément d'État.

N° SIRET : 507 428 670 000 24

Le C2DS est en cours d'agrément auprès de l'Agence Nationale du Développement Professionnel Continu. Les formations dispensées par le C2DS sont nettes de TVA et peuvent être prises en charge par les OPCA.

Le catalogue de formation est disponible dans la rubrique formation du site [www.c2ds.eu](http://www.c2ds.eu)  
Contact formation : [virginie Poitevin-Chamart](mailto:virginie.poitevin-chamart@c2ds.eu)  
Tél : 02 47 30 60 34 - [virginie.chamart@c2ds.eu](mailto:virginie.chamart@c2ds.eu)

# Des outils de mobilisation

Le C2DS propose des outils de sensibilisation aux enjeux et performances du développement durable. L'expérience montre que l'efficacité d'une telle démarche repose sur la motivation des acteurs et leur engagement volontaire. Cette sensibilisation passe notamment par une information documentée sur des actions réussies.

## Campagnes de mobilisation

Avec et pour les adhérents, le C2DS développe des campagnes qui permettent de mobiliser en interne. Constituées d'une affiche et d'un flyer ou d'un livret thématique, elles déclinent dix actions à mettre en place au quotidien. Le C2DS interpelle par ces campagnes les professionnels des secteurs sanitaire et médico-social ainsi que les parties prenantes (industriels, fournisseurs, associations, médias...) des établissements adhérents. Ces campagnes thématiques concernent toutes les activités d'un établissement et impliquent tous les corps de métier.

## Guides des pratiques vertueuses

Des guides publiés en 2009, 2010, 2012 ainsi qu'en 2015, à l'occasion de la COP21 à Paris, présentent de nombreux exemples de pratiques vertueuses qui ont des résultats significatifs. Ils identifient les bonnes idées des acteurs de terrain pour les porter à la connaissance de l'ensemble de la profession.

**Réduire les émissions de gaz à effet de serre** (publication en 2010, mise à jour en 2015)

**Améliorer la qualité de l'air intérieur** (publication en 2012, mise à jour en 2016)

**Réduire le gaspillage alimentaire** (2014)

**Engagement non-fumeur au-delà de la réglementation** (2014)

**Protéger la ressource en eau** (2015)

**Réduire la présence de perturbateurs endocriniens** (2015)

**Acheter responsable** (2015)  
**Lutter contre les nuisances sonores**

**Hygiène hospitalière responsable** (2017)

Le management durable, les achats responsables, l'énergie, l'écoconstruction, les gaz à effet de serre, le tri des déchets, l'éducation en santé sont autant de thématiques développées dans ces guides. Chaque guide est disponible sur demande. L'édition 2012 est également disponible en anglais.

## Des documentaires pédagogiques

Ces films documentaires produits par le C2DS proposent des témoignages, des portraits, des apports théoriques et s'appuient sur la force de l'exemple pour donner envie d'agir. Ils offrent l'occasion d'organiser des projections-débats.

**Réduction des nuisances sonores** (2017)

**Les clés du développement durable au bloc opératoire (co-production C2DS / SFAR)** (2017)



# Des outils opérationnels

Le C2DS met à disposition des établissements sanitaires et médico-sociaux les outils qu'il développe pour les aider à identifier les enjeux et mettre en place une démarche de développement durable.

## Un autodiagnostic dédié à la démarche durable

L'IDD Santé Durable® - indicateur développement durable - est un outil d'autodiagnostic développé au sein de groupes de travail pluridisciplinaires du C2DS décliné par secteurs d'activité (MCO, EHPAD/ EHPA, HAD/SSIAD, SSR, dialyse, psychiatrie et handicap). Il comporte environ 250 questions qui balisent les domaines fondamentaux du développement durable : humain, environnemental et économique. Cet autodiagnostic permet aux établissements sanitaires de répondre au critère 1b de la certification de la Haute Autorité de Santé. L'outil permet aux établissements médico-sociaux d'intégrer les aspects en lien avec le développement durable en complément de l'évaluation interne et externe de l'établissement. L'IDD Santé Durable® constitue la première étape indispensable pour bâtir un plan d'action puis pour construire une démarche stratégique plus globale comme la norme ISO 26000.

L'IDD Santé Durable® est mis gratuitement à la disposition de tous les établissements sanitaires et médico-sociaux qui souhaitent se lancer dans cette évaluation, adhérents ou non du C2DS. Cependant, les adhérents de l'association ont accès à des fonctionnalités et agrégations de données supplémentaires.

## Un observatoire annuel

Une fois l'an, le C2DS présente une photographie de l'engagement du secteur sanitaire et médico-social dans une démarche de développement durable en s'appuyant sur les données de l'IDD Santé Durable®. L'objectif est en premier lieu de standardiser l'évaluation de la démarche. Les résultats agrégés nationalement

permettent à chacun de se situer par rapport à une borne basse et haute et d'identifier ses points forts et faibles. Les managers sont ainsi en capacité, accompagnés ou en autonomie, de bâtir un plan d'action et d'en mesurer les résultats dans le temps.

En 2016, le C2DS a publié la quatrième édition de cet observatoire national qui produit des tendances de référence.

## Des guides ISO 26000

En partenariat avec Afnor Certification, le C2DS a publié en 2015 un guide de lecture de la norme ISO 26000 (responsabilité sociétale des organisations) à destination des établissements sanitaires. En 2017, a suivi la version dédiée aux établissements médico-sociaux.



# Le C2DS hors les murs

## Le C2DS, partie prenante de la transition sociétale française

Le C2DS participe aux groupes de travail sur les questions de développement durable mis en place par des organismes publics. Des Agences régionales de santé, mais également le Plan bâtiment durable ou encore l'ADEME l'invitent ainsi au titre de son expertise et de la richesse de son réseau d'adhérents. Il est force de proposition vis-à-vis des tutelles des établissements sanitaires et médico-sociaux. Il contribue, à son échelle, à la transition sociétale de la France, à l'image de sa mobilisation autour de la COP 21, en 2015 à Paris.

## Une médiatisation des pratiques vertueuses

Régulièrement le C2DS porte à la connaissance des médias les actions remarquables de ses adhérents. Des journalistes sont invités aux rendez-vous de l'association pour s'informer sur les grandes tendances du secteur et les relayer.

Contact presse :

Véronique Molières  
BVM communication  
06 82 38 91 32

[vmolieres@bvm-communication.com](mailto:vmolieres@bvm-communication.com)

## Lanceur d'alerte

Chaque fois que nécessaire, le C2DS alerte ses parties prenantes pour enclencher un processus de régulation ou de mobilisation collective. À destination des



bloggeurs, des médias, du monde associatif, des parlementaires et plus généralement des décideurs en santé, le C2DS développe un travail de sensibilisation aux enjeux et à la performance du développement durable du secteur.

## L'agence Primum non nocere, filiale du C2DS

Primum non nocere est une filiale du C2DS. Leader en matière de RSE et santé, l'agence conseille et accompagne les établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux dans leur stratégie de développement durable. Depuis 7 ans, 400 établissements ont ainsi bénéficié de ses services pour mettre en place des organisations, avec

une approche systémique sur les bases de l'ISO 26000. Des industriels, laboratoires, centrales d'achats et de référencement font également confiance à Primum.

L'équipe de l'agence est constituée d'une vingtaine d'experts (thermiciens, qualitatifs, ingénieurs qualité santé environnement, ergonomes, chimistes, infirmières) offrant une réponse technique et qualitative adaptée.

Les adhérents du C2DS bénéficient d'une réduction de 10 % sur toutes les prestations de l'agence.

Le C2DS est actionnaire de l'entreprise Primum non nocere.

Plus d'informations sur :

[www.primum-non-nocere.fr](http://www.primum-non-nocere.fr)



# Créer des synergies internationales

Un réseau collaboratif international d'établissements engagés dans une démarche de développement durable en France, en Allemagne, en Suède, au Canada, aux États-Unis s'est progressivement constitué. Le C2DS a confié à l'agence BVM communication l'animation de ce réseau. Les objectifs sont clairs et ambitieux : mutualiser les bonnes pratiques, partager des interrogations et des solutions et produire des outils communs.

## « Better practices: Guideline for the health sector »

Le C2DS a publié une version révisée en anglais du Guide des pratiques vertueuses du développement durable en santé en 2012.

## Les partenaires à l'international

Le C2DS travaille avec : BUND, association environnementale – Allemagne • Via Medica, fondation pour une médecine saine – Allemagne • National Health Service – Angleterre • Health Care Without Harm, association de lobbying – Bruxelles • Synergie Santé Environnement, association pour le développement durable en santé – Canada • Global Green and Healthy Hospital, réseau international d'acteurs de la santé engagés dans une DD – USA • TEM, agence de conseil en développement durable – Suède

## Un réseau francophone

Le réseau francophone créé à l'initiative du C2DS et de son partenaire québécois Synergie Santé Environnement (SSE), tenait sa première visio-conférence en novembre 2016 dans la dynamique de la COP 22.

Le réseau francophone réunit des représentants de la France, de la Suisse, du Québec et du Maroc. Une douzaine d'établissements de santé prévoient ainsi d'échanger, de mutualiser leurs bonnes pratiques, mais aussi d'interroger leurs pairs pour trouver des solutions et de se former à leur contact. Un observatoire commun d'indicateurs en développement durable est prévu à moyen terme.

Souhaitant avancer de façon très pragmatique et thématique, le réseau travaille en 2017 uniquement sur la gestion des déchets d'activités de soins à risques infectieux (DASRI) et a, d'ores et déjà, noté des disparités très importantes dans les pratiques.

« Le C2DS déploie des relations à l'international depuis sa création. Les nombreuses initiatives en Europe, en Scandinavie, aux États-Unis sont très inspirantes pour nos adhérents et à l'inverse, les bonnes pratiques françaises sont très appréciées à l'étranger. Mais dès lors qu'il s'agit de travailler sur le terrain ensemble, le problème de la langue se pose très vite, d'où l'idée de constituer



*un réseau d'établissements et de professionnels qui parlent les deux mêmes langues : celle du développement durable et le français ! Ce réseau est appelé à se développer et d'autres pays nous ont déjà manifesté leur volonté d'y participer », déclare François Mourgues, président du C2DS.*

*« Parler la même langue nous permettra plus facilement de dépasser nos différences réglementaires et culturelles. Il est important de disposer d'une masse critique d'établissements de santé francophones afin de prendre la parole et peser sur les enjeux de développement durable dans les grandes rencontres internationales où les logiques anglophones prévalent », complète Jérôme Ribesse, directeur général de SSE.*

# Pourquoi adhérer au C2DS ?

Être adhérent vous permet de :

- appartenir à un réseau d'établissements sanitaires et médico-sociaux engagés dans le développement durable,
- recevoir de l'information par courriel sur le développement durable en santé au fil de l'actualité,
- bénéficier de conseils thématiques par téléphone ou par courriel,
- participer à des groupes de travail thématiques, avoir accès à l'espace documentaire en ligne,
- engager votre établissement en devenant signataire de la charte de déontologie des managers des établissements sanitaires et médico-sociaux, accéder à l'ensemble des outils de l'IDD Santé Durable® (outil d'autodiagnostic) : aide en ligne, informations réseau et réglementaires, comparatif N-1/N individuel, rapports comparatifs complets (premières tendances et Observatoire final), bénéficier de tarifs préférentiels pour nos conférences, nos formations et les prestations de notre filiale d'accompagnement Primum non nocere, bénéficier d'outils réservés aux adhérents du C2DS (guides des pratiques vertueuses, films documentaires, campagnes thématiques, documentation thématique, etc.).

Contact adhésion :  
Virginie Poitevin Chamart  
Tel : 02 47 30 60 34  
virginie.chamart@c2ds.eu

Associations, réseaux, entreprises, etc.  
Pour devenir partenaire, contactez  
Karine Chagnes, déléguée générale.



## Vos interlocutrices

Karine Chagnes,  
déléguée générale  
T : 06 26 49 36 81  
karine.chagnes@c2ds.eu

Devenir adhérent  
ou s'inscrire à une formation  
Virginie Poitevin Chamart,  
coordinatrice adhésions et  
formations  
T : 02 47 30 60 34  
virginie.chamart@c2ds.eu

### CONTACTER L'ANIMATION DE RÉSEAU

**Pour toute question relative  
à la veille (juridique,  
documentaire, bonnes  
pratiques...), aux publications,  
aux outils et aux groupes de  
travail thématiques**

Wiebke Winkler,  
attachée de direction en charge  
de l'animation de réseau  
T : 06 98 53 24 12  
wiebke.winkler@c2ds.eu

**Pour toute question relative  
à la communication interne  
y compris l'espace adhérents  
et les listes de diffusion**

Bénédicte Ottaway,  
chargée de communication  
interne et de mobilisation réseau  
T : 02 47 30 60 34  
benedicte.ottaway@c2ds.eu

### **Vous êtes journaliste**

Véronique Molières,  
directrice de BVM communication  
T : 06 82 38 91 32  
vmolieres@bvm-communication.com





Conception graphique : BVM Communication. Photo © Shutterstock. Edition 2017.

**c2ds** comité  
développement  
durable  
santé

**Comité pour le développement  
durable en santé**  
3, rue de l'Île d'Or - 37400 Amboise  
Tél. : 02 47 30 60 34  
[contact@c2ds.eu](mailto:contact@c2ds.eu)