

Prochaine promotion :  
**JANVIER 2021**FORMATION UNIVERSITAIRE  
DIPLOMANTE**D.U.  
MANAGEMENT DU  
DÉVELOPPEMENT  
DURABLE EN  
SANTÉ**

7



Le Diplôme d'Université Management du développement durable en santé est un diplôme délivré par l'institut MOMA à l'Université de Montpellier, en partenariat avec le C2DS et le CESEGH.

Il sanctionne une formation assurée conjointement par des intervenants universitaires et des professionnels du secteur de la santé.

Responsable du diplôme : Gérald NARO, Professeur des Universités Sciences de gestion, MOMA, Université de Montpellier  
Coordonnateur du diplôme : Olivier TOMA, Fondateur Agence Primum Non Nocere

**Le diplôme**

De par leur emprise foncière, leurs infrastructures, leur activité, la main-d'œuvre importante qu'ils emploient, les établissements sanitaires et médico-sociaux jouent un rôle environnemental, social et sociétal important. La prise de conscience de ce rôle et sa formalisation dans le cadre de la « responsabilité sociétale des entreprises » apparaissent relativement tardives au regard d'autres secteurs. Cependant, elle s'est effectuée en France dans le courant des années 2000.

Des associations comme le C2DS (Comité pour le développement durable en santé), des colloques et des journées thématiques organisés par des associations de directeurs d'hôpitaux sur le management durable, des plans hospitaliers de développement durable menés, parfois, en lien avec des Agendas 21 portés par les mairies, la très large diffusion des normes environnementales attestent de l'évolution des pratiques de gestion hospitalière vers une plus grande intégration des préoccupations « sociétales ».

PNSE3, PST2, Grenelle, RT 2012, SNDD, PNNS, sont des outils précurseurs d'une mutation profonde du secteur de la santé, les managers doivent être préparés à cette mutation.

**Objectifs**

Dans ce contexte de sensibilisation croissante des acteurs de la santé à leur rôle environnemental, social et sociétal et d'une formalisation théorique progressivement plus approfondie de celui-ci, ce D.U. Management du développement durable en santé vise à transmettre les savoirs constitués en la matière auprès du public des responsables hospitaliers et des entreprises qui interviennent dans les secteurs sanitaire et médico-social.

**Les futurs diplômés sauront :**

- Comprendre ce qu'est le développement durable en santé et ses enjeux ;
- Pouvoir l'expliquer en interne dans leur établissement ;
- Initier une démarche de développement durable en établissement de santé ;
- Participer activement à un réseau de professionnels de santé formés.

**Le public concerné**

Ce diplôme est ouvert au public de la **formation continue** et de la **formation initiale**.

Il s'adresse aux managers et futurs managers hospitaliers (publics ou privés), aux cadres de direction, aux praticiens et médecins hospitaliers, aux médecins de santé publique,

aux concepteurs hospitaliers, aux inspecteurs de l'action sanitaire et sociale, aux responsables qualité, aux pharmaciens et à **l'ensemble des professionnels et futurs professionnels du SECTEUR SANITAIRE et du SECTEUR MÉDICO-SOCIAL.**

Les étudiants en formation initiale devront être titulaires au minimum d'une Licence pour s'inscrire dans ce diplôme (Gestion, Économie, Droit, AES, Santé, École de Commerce).

**Les sélections sont faites sur dossier de candidature.**

**La formation**

Le suivi de la formation dans son intégralité totalise 200 heures d'enseignement se déroulant sur 12 mois à raison d'un module par mois de 3 jours consécutifs. Les sessions d'enseignements ont lieu à Montpellier au CESEGH.

L'organisation des études permet ainsi le maintien de l'activité professionnelle.

**Le diplôme est sanctionné par un examen écrit en contrôle continu (Note de synthèse sur l'ensemble des modules du programme) et la rédaction et soutenance à l'oral d'un mémoire**

En partenariat avec



## Conditions d'admission

L'admission se fait par sélection sur dossier par un jury composé des responsables de la formation.

Modalités d'inscription :

**En formation initiale :** dossier de candidature à télécharger sur le site <https://www.montpellier-management.fr/e-candidat>

**En formation continue :** dossier de candidature à télécharger sur le site <http://www.cesegh.fr>

## Tarifs

En formation continue : 4 000 €

En formation initiale : 500 €

## Les enseignements

### Module 1 - Le secteur de la santé, ses acteurs et parties prenantes

- Le sens de la démarche développement durable en établissement sanitaire et médico-social
- Les acteurs, institutions et réseaux de santé
- Les ARS, le PRSE 2 et 3, données Occitanie
- Protection sociale et politique de santé : parties prenantes et financement
- Valeurs, évolutions et engagements du secteur médico-social mutualiste
- Présentation de la Stratégie nationale de transition écologique vers un développement durable (SNTEDD) et GRENELLE

18 h

### Module 2 - Développement durable, réglementations et responsabilité, plans nationaux et charte

- Jurisprudence environnementale
- Cadre institutionnel de la bioéthique
- Plan National Santé Environnement (PNSE)
- Protection des patrimoines humain, matériel et immatériel
- ADEME et interactions avec structures sanitaires et médico-sociales

15 h

### Module 3 - Le concept de développement durable en santé

- Les professionnels de santé, éco-acteur de santé
- L'intégration du développement durable dans la formation initiale en soins infirmiers
- Jardins thérapeutiques et hortithérapie en établissement
- Médicament et développement durable : place de la pharmacie
- Développement durable et bloc opératoire
- Hygiène hospitalière et développement durable
- Impact des blanchisseries sur l'environnement
- RSE et recherche clinique : vers un développement clinique durable des produits de santé
- RSE digitale en santé

22 h

### Module 4 - Développement durable et management RSE

- Performance globale, concepts et outils
- Développement durable, stratégie et business models
- La norme ISO 26000 appliquée au réseau sanitaire et médico-social
- La RSE dans la stratégie de l'entreprise
- Qualité, gestion des risques et développement durable
- Le label THQSE® : une démarche à Très Haute Qualité Sanitaire, Sociale et Environnementale
- Les outils de reporting et de vérification du développement durable

22 h

### Module 5 - Des outils pour un management épanouissant

- Management responsable et psychologie positive
- Management responsable et gestion des ressources humaines
- Management du changement, du processus et des hommes
- Piloter la qualité de vie au travail dans son établissement
- Organiser et pérenniser la démarche en interne
- Le lobbying éthique
- Communication et réseaux sociaux
- Communication en santé et développement durable
- Management durable : les outils vers un management épanouissant
- Les Nudges / Retour d'expérience
- Retour d'expérience en DD
- La RSE en action, à l'échelle d'une organisation de 16 000 collaborateurs

40 h

### Module 6 - Garantir une politique d'achat adéquate

- Le programme PHARE : des enjeux à la mise en œuvre de l'achat hospitalier responsable
- Norme ISO 26000 ACHATS et NFX 50.135
- Les achats responsables à l'échelle d'un GHM
- Politique d'achats : attention aux allégations mensongères
- Les achats responsables : quelle vision pour une centrale de référencement ?

10 h

### Module 7 - La gestion responsable des déchets

- La gestion durable des déchets et Recherche et Développement
- Les fondamentaux de la gestion durable des déchets, gestion des déchets non dangereux et biodéchets
- Focus sur les DASRI
- La gestion des déchets dangereux
- Les filières REP et leur périmètre
- Eaux usées, économies d'eau

18 h

### Module 8 - Éco-construire et gérer «sainement» bâtiments et travaux

- Gestion durable des bâtiments et des technologies médicales
- Éco-construction, facteur de santé publique
- Éco-conception des établissements de santé
- Gestion de projet d'aménagement dans les établissements de santé
- Le bruit en établissement de santé
- La réduction des consommations énergétiques : quels outils, quelles méthodes ?
- Énergies et auto-consommation énergétique à l'échelle d'un CHU
- HQE, la clef pour une éco-conception des bâtiments
- Identifier et anticiper les risques sanitaires dans le bâtiment

22 h

### Module 9 - La promotion de la santé

- Les déterminants de la santé et les politiques de prévention
- La prévention en matière d'exposition aux perturbateurs endocriniens et nano-particules en établissement
- Le concept de soins : «HUMANITUDE»
- Perturbateurs endocriniens environnementaux : un scandale sanitaire ?
- Qualité de l'air intérieur : quels enjeux et quels gestes adopter pour une gestion intégrée de la qualité de l'air intérieur ?
- La prévention des risques chimiques
- Quels sont les effets sanitaires du changement climatique ?

20 h

### Module 10 - Les médecines associées

- Médecine intégrative en institution
- Nutrition et santé
- Restauration éthique et durable
- Sensibilisation à la génodique

10 h

### Module 11 - Les exemples internationaux (visio)

- Synergie Santé Environnement : quelles priorités, quelles actions exemplaires à l'échelle du Québec ?
- La Fondation Hôpital Optimiste : quelles priorités, quelles actions exemplaires à l'échelle de l'Espagne ?
- Projets 21 : quelles priorités, quelles actions exemplaires à l'échelle de la Suisse ?

3 h

## Le corps professoral

### **Dr Olivier ABOSSOLO**

Médecin anesthésiste  
Département Douleur, Psychosomatique,  
Maladie fonctionnelle  
CHU Montpellier

### **Florent AMION**

Président Fondation Hospital Optimista  
Valence, Espagne

### **Fanny AUGER**

Conseillère développement durable  
Primum non nocere  
Béziers

### **Nicolas BALAS**

Maître de Conférences Gestion - MOMA  
Université de Montpellier

### **Yannick BARDIE**

Clinical Research Expert - Sète

### **Cathy BOU**

Chargée de mission Développement  
durable – CAHPP  
Paris

### **Daniel BRIAND**

Directeur technique Institut Saint Pierre  
Palavas-les-Flots

### **David BRISSIAUD**

Conseiller RSE-RSO - Chargé de projet  
LAB RSE  
Primum non nocere – Béziers

### **Philippe BURNEL**

Professeur associé MOMA – Université  
de Montpellier  
IGAS – Ministère des solidarités et de la  
santé  
Paris

### **Emmanuelle CAILLE**

Directrice Mutualité Française  
Nantes

### **Philippe CARENCO**

Praticien hospitalier – Service Hygiène  
hospitalière  
CH Hyères

### **Philippe CASIER**

Ingénieur Energies et DD  
CH Carcassonne

### **Fany CERESE**

Architecte  
Montpellier

### **Karine CHAGNES**

Déléguée générale C2DS  
Amboise

### **Laurent CHATAGNON**

Directeur adjoint administratif et financier  
UGECAM Nort - Lille

### **Ahmed CHEPPIH**

Consultant DD et ergonome  
Primum non nocere - Béziers

### **Dr Laurent CHEVALLIER**

Médecin Consultant en Nutrition  
Clinique du Parc - Castelnau-le-Lez

### **Dr Evelyne COULOUMA**

Directrice IREPSLR  
Béziers

### **Jean-Marie COURRENT**

Maître de conférences Sciences de gestion  
Université de Montpellier

### **Céline DELYSSE**

Partner ship, Communication et digital  
AIRPARIF  
Paris

### **Thomas DESHOULIERES**

Responsable développement régional  
ECOLOGIC  
Montpellier

### **Luce DEVIENE**

Conseillère développement durable  
Primum non nocere  
Béziers

### **Annie DE VIVIE**

Fondatrice du site Age Village  
Coordinatrice des Instituts Gineste-  
Marescotti  
Paris

### **Jérôme DROGUET**

Ingénieur hospitalier  
Hospices civils de Lyon

### **Isabelle ESTEVE-MOUSSION**

Ingénieur d'études sanitaires  
ARS Occitanie - Montpellier

### **Pedro FERRANDIZ**

Directeur GENODICS - Paris

### **Baofara FIDISON**

Coordinatrice Qualité et DD  
Association d'Entraide Vivre  
Paris

### **Laurence FONTENELLE**

Attaché d'Administration Hospitalière  
Responsable Qualité Gestion des risques,  
Développement durable  
CH Lamalou-les-Bains

### **Dominique FRANÇOIS**

Ancien Ingénieur sanitaire  
ARS ALPC - Limoges

### **Bruno FREL**

Responsable Développement durable,  
AFNOR  
Valence

### **Pr Irène GEORGESCU**

Professeur Sciences de gestion  
MOMA  
Université de Montpellier

### **François GRACIA**

Responsable Accréditation Qualité  
Gestion des Déchets  
Direction Logistique & Transport  
CHU Montpellier

### **Stéphane GROUT**

Directeur des marchés santé – ENGIE  
Cofely – Paris

### **David GRUSON**

Membre comité directeur de la Chaire  
Santé ScPO Paris  
Fondateur Initiative Ethik-IA  
Paris

### **Isabelle HAMELIN**

Directrice Développement et nouveaux  
marchés CAHPP  
Paris

### **Jérôme KOLLY**

Directeur Agence de conseil Projets 21  
Fribourg, Suisse

### **Jean-Luc LAMBERT**

Expert en arts martiaux  
Spécialiste Management,  
Coaching et Gestion du stress  
Béziers

### **Philippe LAROYENNE**

Dirigeant Société Conseil  
Orange

### **Philippe MADEC**

Architecte  
Paris

### **Pascale MARCHAL**

Cadre de santé - Formatrice  
AEHP - Castelnau-le-Lez

### **Francis MASSÉ**

Ministère du Transports et du  
Développement durable  
Président MDN consultants  
Paris

### **Dr Odile MASSOT**

Professeur associé  
Université d'Angers

### **Véronique MOLIERES**

Directrice  
Agence BVM Communication - Berlin

### **Jane MURET**

Médecin anesthésiste Institut Curie  
Présidente Groupe DD de la SFAR  
Paris

### **Pr Gérald NARO**

Professeur Sciences de gestion  
MOMA  
Université de Montpellier

### **Philippe PARVY**

Ingénieur - Cadre supérieur de santé  
Paris

### **Philippe PERRIN**

Eco infirmier  
Aix-les-Bains

### **Patricia PIJOT**

Avocat  
Béziers

### **Lucie POIROT**

Directrice de l'innovation  
Société « Le vent tourne »  
Paris

### **Samuel PUYGRENIER**

Direction régionale Occitanie  
ADEME - Montpellier

### **Jérôme RIBESSE**

Directeur général Santé Synergie  
Environnement  
Québec - Canada

### **Géraldine RIVIERE-GIORDANO**

Maître de conférences Sciences de  
gestion - MOMA  
Université de Montpellier

### **Corinne ROBERT**

Responsable des services hôteliers  
ICM - Montpellier

### **Dr Pierre SOUVET**

Président ASEF  
Aix-en-Provence

### **Pr Charles SULTAN**

Professeur d'endocrinologie pédiatrique  
CHU Montpellier

### **Emmanuel TERRIER**

Maître de conférences Droit – MOMA  
Université de Montpellier

### **Monsieur Olivier TOMA**

Agence Primum Non Nocere  
Béziers

### **Lionel WILZIUS**

Directeur Résidence Le Charnivet  
Saint-Privat

### **Wiebke WINKLER**

Chargée de mission C2DS  
Béziers

# CESEGH

Centre d'Etudes Supérieures en  
Economie et Gestion Hospitalière

Arche Jacques Cœur • 222, place Ernest Granier  
CS 79025 • 34965 Montpellier cedex 2  
Tél : 04 99 13 60 50 • Fax : 04 99 13 60 54  
Email : [contact@cesegh.fr](mailto:contact@cesegh.fr)

<http://www.cesegh.fr>



C2DS - Comité pour le Développement Durable en Santé  
3, rue de l'île d'Or • 37400 Amboise  
Tél : 02 47 30 60 34  
Email : [contact@c2ds.eu](mailto:contact@c2ds.eu) ou [karine.chagnes@c2ds.eu](mailto:karine.chagnes@c2ds.eu)

[www.c2ds.eu](http://www.c2ds.eu)